リニューアブル・ジャパン株式会社 会社説明資料







代表取締役社長 眞邉 勝仁 略歴

1991年	リーマン・ブラザーズ証券株式会社入社
2005年	バークレイズ・キャピタル証券株式会社 (現 バークレイズ証券株式会社)入社
2008年	ザイス・ジャパン株式会社代表取締役
2011年	東日本大震災(被災地に浄水機器を輸送)
2012年	当社設立 代表取締役社長就任(現任)







開発〜発電/運営の全てを手掛ける





専門性の高いマネジメント体制





真邉 勝仁 代表取締役社長

東日本大震災をきっかけに日本の再生可能エネルギー事業に取組むため、2012年1月にリニューアブル・ジャパンを設立し代表取締役に就任。REASP(一般社団法人再生可能エネルギー長期安定電源推進委員会)理事副会長を現在兼務。当社を設立する前は、リーマンブラザーズ証券、バークレイズ証券、米運用会社ザイス・ジャパン代表取締役等で海外メガソーラー案件に携わっておりました。



佐野 大祐 取締役 専務執行役員

2014年12月、当社に入社し、執行役員金融事業本部長を務めた後、2015年6月に取締役に就任。当社参画前は、リーマンブラザーズ証券やバークレイズ証券等、国内外の金融会社にて勤務しておりました。



牧野 達明 取締役 常務執行役員

2016年9月、当社に入社し、金融事業本部戦略事業部長を務めた後、2017年8月に取締役に就任。当社参画前は、日本国土開発、日本アセット・マネジメント・アンド・インベストメント・コーポレーション、新生銀行、東京スター銀行、ドイツ銀行東京支店を経て、トライフットマネジメントの代表取締役を務めました。



齋藤 靖之 取締役 常務執行役員

2018年3月、当社取締役に就任。当社参画前は、東芝プラントシステム㈱で産業システム事業部の取締役上席常務執行役員などを歴任しました。

3つのステージ



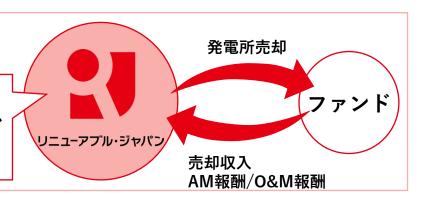
第 1 ステージ (完成)

 アセットマネジメントモデル
 発電所売却

 売却して、安定した AM,O&M報酬を 受領
 ファンド 売却収入 AM報酬/O&M報酬

第 2 ステージ (完成) 自社保有モデル

売却だけではなく、 自社保有を拡大



第3ステージ (チャレンジ)

New Market

- 海外
- Non-FIT
- 他電源





リニューアブル・ジャパンの 重要業績評価指標(KPI)は、 稼ぐ力(EBITDA)



5つのストック収入



第二ステージ (完成)

2021年12月末

2022年6月末

①高FIT



稼働済み自社保有発電所(ネット持分)

154.8MW



337.4MW

20&M



受注設備容量(自社+他社)

986.5MW



1,144.0MW

O&M業務:発電所の運転状況の確認や巡視、稼働実績の報告など

第三ステージ (チャレンジ)

3Non-FIT



今後、マーケットが 指数関数的に拡大すると見込む

4風力



既存案件の他、今後も開発を検討

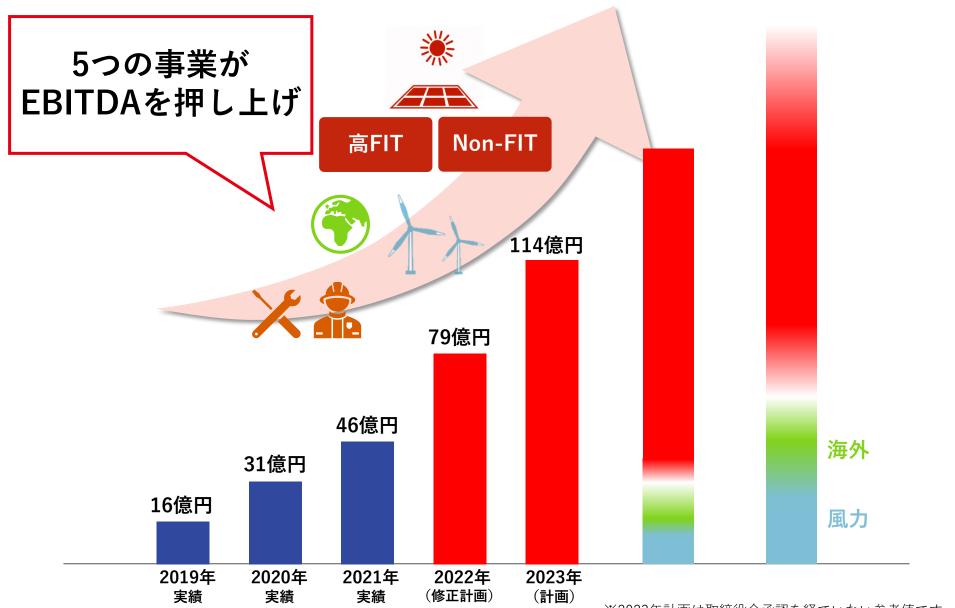
5海外



スペインで現地チームを組成 複数案件の買収を検討中

EBITDAの成長ドライバー





目次



1	急拡大する再生可能エネルギー市場	10
2	RJの強みとビジネスモデル	15
3	一気通貫の3つの強み	22
4	EBITDAを支える5つのストック収入	28
5	今後の成長目標	36

1 急拡大する再生可能エネルギー市場



第6次エネルギー基本計画(2030年度目標)

再エネ比率が約1.5倍に増加

水素・アンモニア:1%程度

火力(化石燃料):56%

原子力:20~22%

再エネ:22~24%

火力(化石燃料):41%

原子力:20~22%

再エネ:36~38%

従来計画

新計画

出典:資源エネルギー庁「第5次エネルギー基本計画|および「第6次エネルギー基本計画|



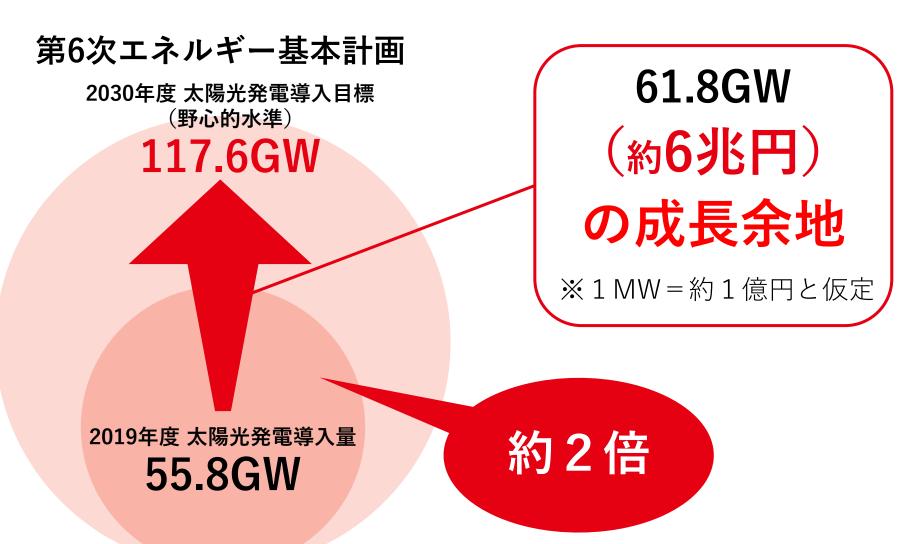
2030年度までに、

特に太陽光と風力(陸上)が伸長

■再エネ電源構成(2030年度目標)			
	従来計画	新計画	
太陽光	7.0%	14.0~16.0%	
風力	1.7%	5.0%	
地熱	1.0~1.1%	1.0%	
水力	8.8~9.2%	11.0%	
バイオマス	3.7~4.6%	5.0%	

再生可能エネルギー市場の今後の発展可能性①





出典:資源エネルギー庁「2030年度におけるエネルギー需給の見通し(関連資料)」を基に当社作成

再生可能エネルギー市場の今後の発展可能性②

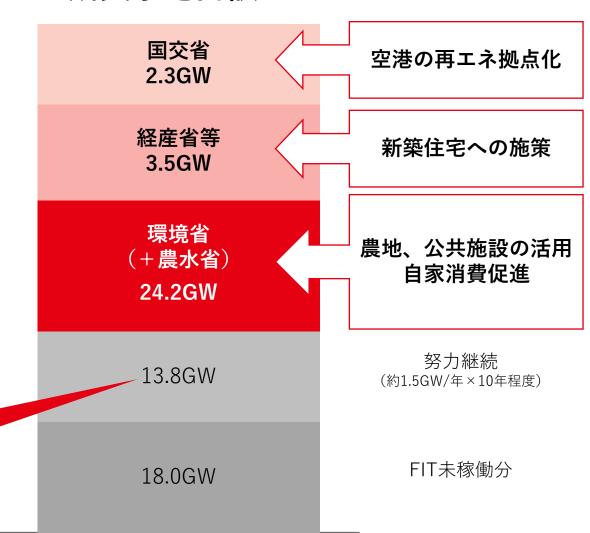


成長余地内訳

2030年度 太陽光発電導入目標 (野心的水準)

61.8GW (約6兆円)

この他、所有者不明地 活用など、各省庁が 再エネ推進をサポート



出典:再生可能エネルギー大量導入・次世代電力ネットワーク小委員会、各省庁資料等を基に当社作成

2 RJの強みとビジネスモデル



すべての工程を一気通貫で手掛ける RJの3つの強み

強み① 地域

強み② 技術



強み③ 金融



発電

開発

1地域

全国各地 の拠点

地域拠点

28箇所

②技術

自社EPC + O&M

技術チーム **152名** 3金融

金融 イノベーション

> プロジェクトボンド シェア33%

他社との比較

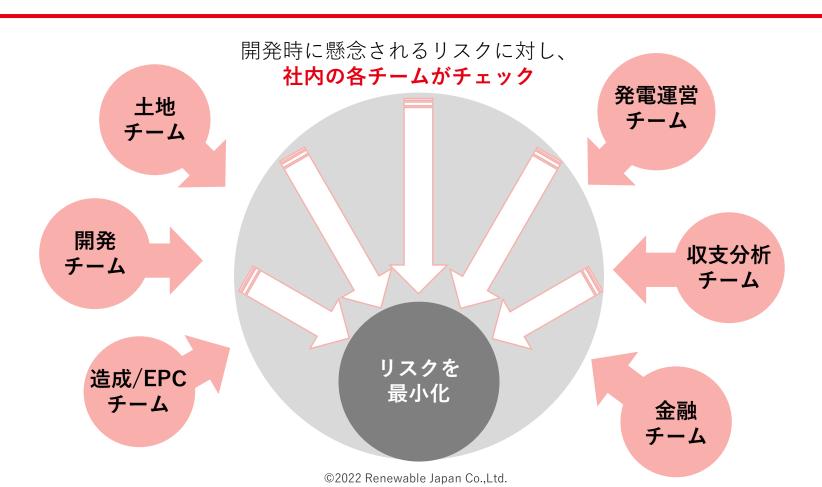


	م علاد ۸	メイン ビジネス		強み	
	企業名		地域	技術	金融
①再エネ専業型	当社	開発 (低FIT~高FIT) + IPP/O&M			
(業種例:電力・ガス)	A社	開発 (高FITのみ) + IPP	0	0	
②サイドビジネス型	B社	[新電力] + 工事請負			Δ
(業種 例:建設業)	C社	新電力 + 工事請負	Δ		Δ



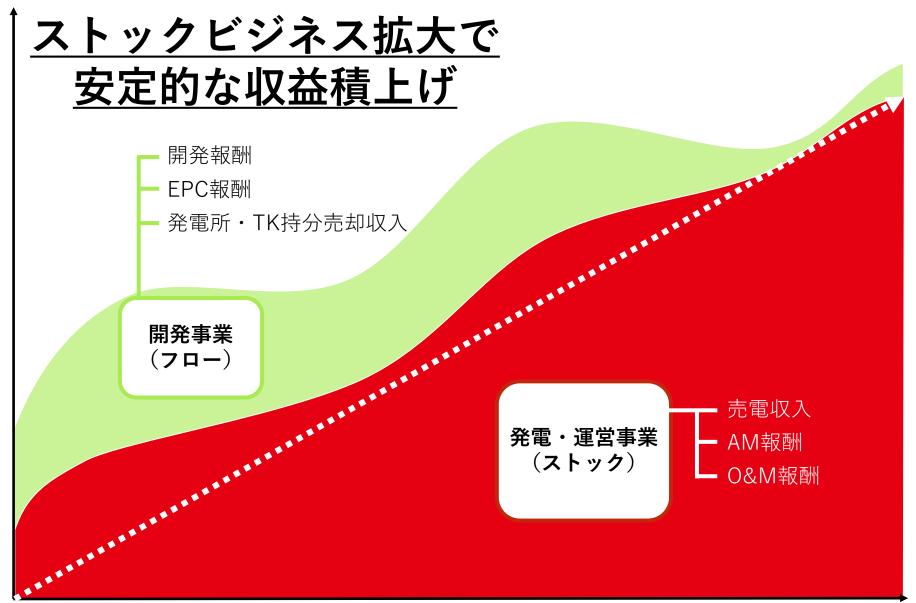
案件開発/取得時にDD(検討・調査)をすべて内製化

スピーディでリスクを最小化した開発/取得を実現



ストック型ビジネスの拡大





拡大する発電事業 (第二ステージ)



自社保有発電所 (稼働済+開発中)

合計 415.1MW (ネット設備容量*)

※各当社保有発電所の出力総容量に当社出資持分を乗じたものの合計値







※2022年6月30日時点

既に 稼働済337.4MW保有 (ネット設備容量)

既に 開発中77.7MW保有 (ネット設備容量)

今後 更なる案件獲得を目指す (毎年70~80MW以上)

稼働済 案件 開発中 <u>案</u>件 追加取得 案件 3

一気通貫の3つの強み

1地域

②技術

③金融

豊富な開発/取得実績



豊富な 開発/取得物件実績 (合計185件、887.8MW)

※件数は原則ID毎で計上

年間CO2削減量※1:430,671.7 t (当社試算)

※2022年6月30日時点

太陽光













水力



風力

開発中

※1 当社の再生可能エネルギー発電所開発実績から算出される年間発電量(CO₂を排出せずに実現した発電量)を再生可能エネルギー以外の方法で発電したと仮定した場合に排出されるCO₂の量。 (これまでの当社の再生可能エネルギー発電所開発実績にMW当たりの年間発電量を乗じ、そこに電気事業低炭素社会協議会が公表した2020年度のCO₂排出係数(0.441)を乗じたもの)

地域拠点を活かした事業拡大



全国28箇所の拠点を開発とO&Mに活用

	主要地域	或拠点	
1	札幌出張所	16	
2	岩手事務所	17)	
3	青森出張所	18)	
4	行方出張所	その他	
(5)	能登事務所	ינ טונט זי	
6	石川出張所	合計	
7	諏訪出張所	TATE	
8	静岡事務所		
9	松阪事務所		
10	伊勢事務所		
11)	四日市出張所		
12	吉野事務所		
13	大阪事務所		
14)	大阪中央事務所		
15)	鹿児島事務所		



※2022年7月1日時点

自社EPCの高い技術力

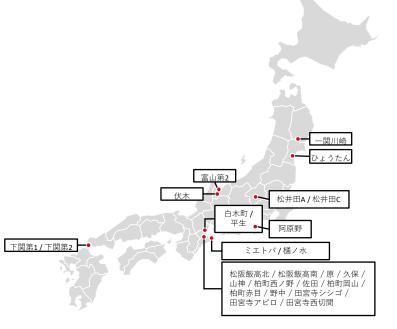


特定建設業(ゼネコンと同様の免許) を活かした自社EPCを展開

電気工事(EPC) 実績 発電所数 26件 出力 46.1MW

※件数は原則ID毎で計上

※2022年6月30日時点



自社で施工部隊を保有 することのメリット

- ①メーカーと直交渉で コストダウン
- ②外注時にも、EPC業者を コントロール可能
- ③O&Mの際も、自社修繕可能



O&M事業 238件、1,144.0MW

うち外部開発受託案件 69件 525.2MW

※件数は原則ID毎で計上 ※2022年6月30日時点

内製化の推進





コスト削減



技術力

一気通貫体制による



様々なニーズに ワンストップ対応 ***



3金融

多数のプロジェクトボンド実績



RJのプロジェクトボンド発行実績

















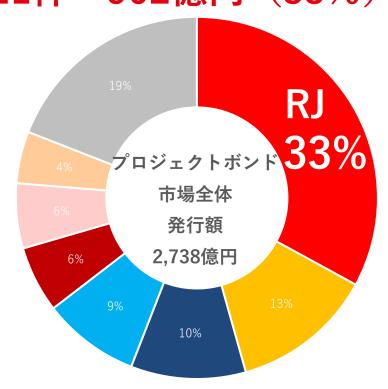






2017年4月-2022年6月

プロジェクト・ボンド発行シェア第1位 11件 902億円 (33%)



グリーンボンド格付 (R&I) **GA1** (最上位の評価)

※日本証券業協会「証券化市場の動向調査」、R&I 及びJCRのHP掲載の2022年6月30日 時点の数値を基に当社にて集計

4

EBITDAを支える 5つのストック収入

自社保有発電所の大幅増加



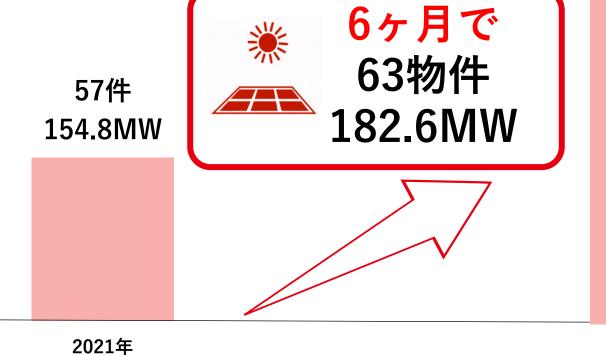
①高FIT

稼働済自社保有発電所

(ネット設備容量※1)

120件

337.4MW*2



2022年 6月30日時点

※1 各当社保有発電所の出力総容量に当社出資持分を乗じたものの合計値 ※2インフラファンド案件はスクイーズアウトにより、持分100%となる予定

12月31日時点

自社保有発電所の大幅増加(内訳)



①高FIT

2021年12月末から、2022年6月末の 6ヶ月で182.6MW、63件増加

インフラファンド買付け(109.2MW*、55件)



開発中案件の稼働(57.3MW、2件) ⇒岩手県一関、岩手県洋野町



その他買取等(16.1MW、6件)



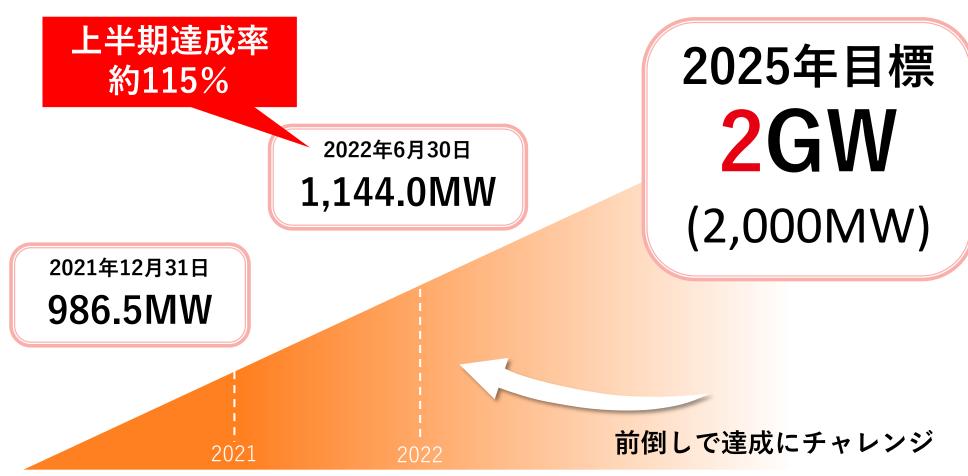
63物件 182.6MW

O&M2025年2GW(2,000MW)達成に向けて



20&M

2025年2GW(2,000MW)を目指し、 年間250MWの積み上げを目指す。 上半期の達成率は約115%と順調に推移

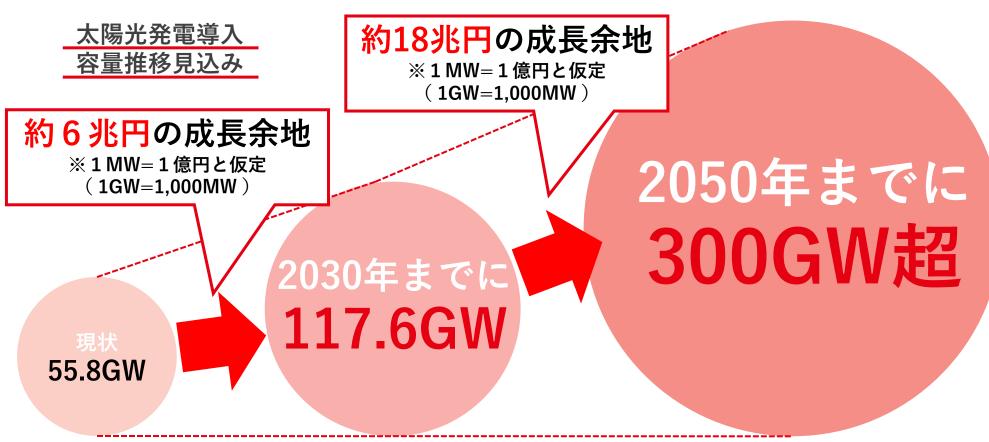


マーケットの拡大



3Non-FIT

弊社としては、今後、マーケットが 指数関数的に拡大すると見込む



出典:資源エネルギー庁「2030年度におけるエネルギー需給の見通し(関連資料)」、

風力開発にむけて



4風力

下記25.2MWの既存案件の他にも、 その他の風力案件開発にも邁進





その他の風力案件 開発にも邁進

出力 : 25.2MW

取得日 : 2017年2月 (FIT22円)

ステータス:開発中

予定稼働日:2026年



海外進出に向けて



⑤海外

スペインで現地チームを組成 複数案件の買収を検討中



海外進出に向けて-スペインマーケットの特徴



⑤海外

下記のように、日本とは環境が大きく異なる

	日本	スペイン
土地	山地が多く、 平野少ない	平地が非常に多い
日射量	平均1,100kWh/kWp [※] 程度	1,800kWh/kWp の地域も

※kWp:変動電源である自然エネルギーにおいて、標準的な測定条件において発電できる電力を表す単位。1kWpとは、標準的な測定条件下で1kWの発電を行える設備容量のこと。

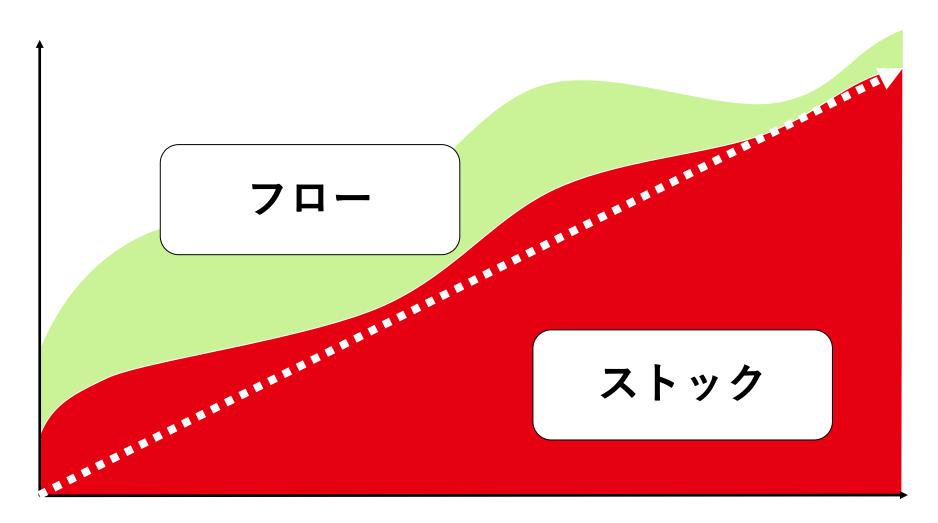
出典: Global Solar Atlasを基に当社作成

5

今後の成長目標

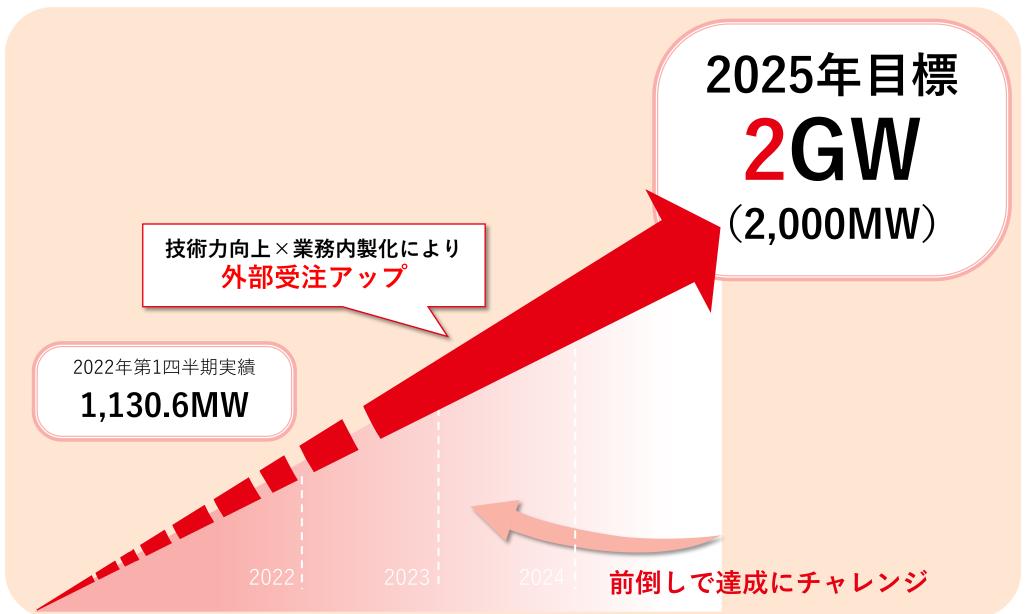


今後は、ストック型ビジネスである売電事業等およびO&M事業に注力し、 安定的な成長の実現を目指す

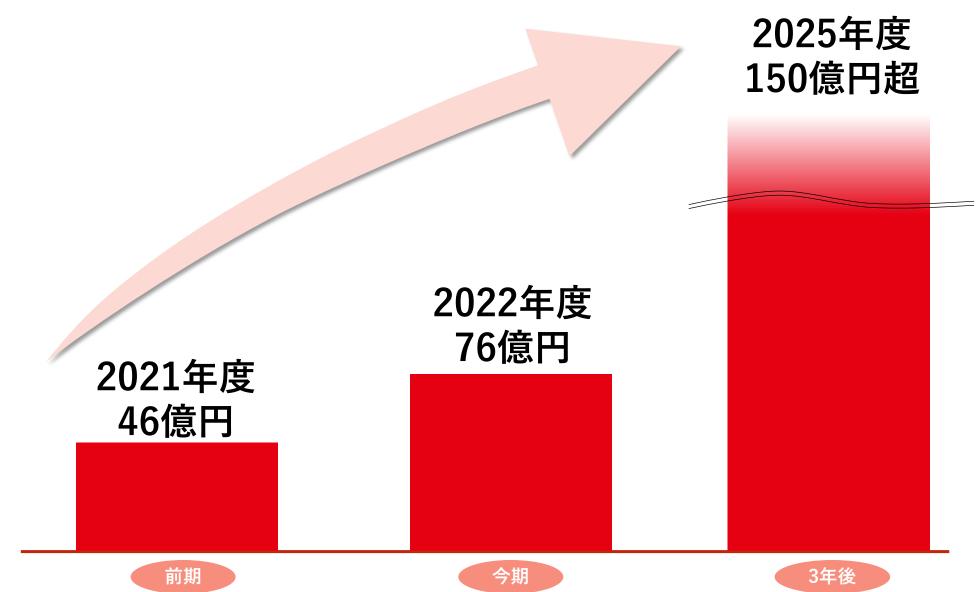


中期目標①O&M事業:案件受託規模のさらなる拡大



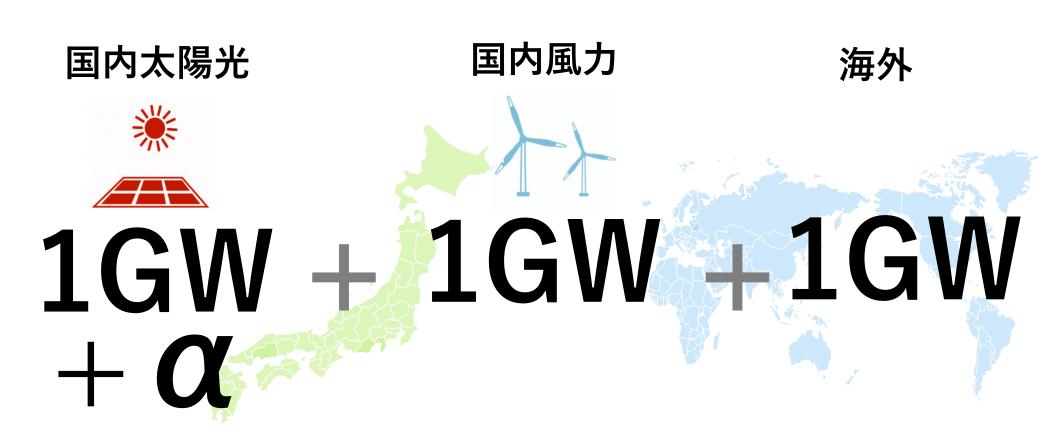






長期目標:10年以内に目指すIPP設備容量





%1GW=1,000MW





すべての人をエネルギーの主人公に。



ディスクレイマー



本資料は、リニューアブル・ジャパン株式会社(以下「当社」といいます。)及び当社グループの企業情報等の提供のために作成されたものであり、国内外を問わず、当社の発行する株式 その他の有価証券への勧誘を構成するものではありません。

本資料に記載される業界、市場動向又は経済情勢等に関する情報は、現時点で入手可能な情報に基づいて作成しているものであり、当社はその真実性、正確性、合理性及び網羅性について保証するものではなく、また、当社はその内容を更新する義務を負うものでもありません。また、本資料に記載される当社グループの計画、見通し、見積もり、予測、予想その他の将来情報については、現時点における当社の判断又は考えにすぎず、実際の当社グループの経営成績、財政状態その他の結果は、国内外のエネルギー政策、法令、制度、市場等の動向、当社グループの事業に必要な許認可の状況、土地や発電設備等の取得・開発の成否、天候、気候、自然環境等の変動等により、本資料記載の内容又はそこから推測される内容と大きく異なることがあります。

本資料の記載金額は、原則、連結数値を使用、百万円未満は切り捨てとしているため、各欄の合計値と合致しない場合があります。

本資料に関するお問い合わせ先 リニューアブル・ジャパン株式会社 IR室 電話:03-6670-6644 メール:rj_ir_ii@renewable-japan.com IRサイト: https://www.rn-j.com/ir/



Renewable Japan